



锚定目标笃行实干 勠力同心争创一流 奋力谱写中国式现代化甘肃民航实践新篇章

——深入学习解读中国共产党甘肃省民航机场集团有限公司第二次代表大会报告



大会主题



高举习近平新时代中国特色社会主义思想伟大旗帜，深入贯彻党的二十大精神，认真落实省第十四次党代会精神，坚持和加强党的全面领导，弘扬伟大建党精神，团结带领广大党员、干部职工勇于担当、锐意进取、积极作为、争先进位，努力将集团打造成为功能完备、运营高效、安全协同、服务一流的现代化机场集团，奋力谱写中国式现代化甘肃民航实践新篇章！



一、过去五年的工作回顾与总结

过去五年，是甘肃民航发展史上极不平凡、具有里程碑意义的五年。五年来，在省委、省政府的坚强领导下，集团党委坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指引，带领全体党员和干部职工，强化党建引领，严守安全底线，提升服务品质，加快项目建设，团结一心、真抓实干，攻坚克难、砥砺奋进，经受住了新冠疫情的冲击和航空市场低迷的考验，顺利收回了甘南、天水机场运营管理权，实现了省内机场一体化运营管理，各项事业取得了长足进步和发展。





一、过去五年的工作回顾与总结



（一）党的领导全面加强。始终把学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想作为首要政治任务，严格落实“第一议题”制度，高质量开展“不忘初心、牢记使命”主题教育、党史学习教育和学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育，扎实推进党支部建设标准化、“五星支部”创建，全体党员干部对“两个确立”的决定性意义的领悟更加深刻，“四个意识”不断增强、“四个自信”日益坚定、“两个维护”更加自觉。

（二）安全水平不断提升。牢固树立“人民至上、生命至上”的安全理念，积极构建“一个体系”、夯实“两道屏障”、强化“三基建设”、完善“四项机制”，扎实开展本质安全拓展、安全生产专项整治、中小机场运行安全排查整治、空管保障能力提升等专项行动，确保了“两个绝对安全”。



一、过去五年的工作回顾与总结



(三) 服务品质持续升级。始终践行“人民航空为人民”的行业宗旨，紧紧围绕“三提一降”目标要求，扎实开展民航服务质量重点攻坚、真情服务达标等专项行动，创新服务理念，优化服务举措，拓展服务载体，培育服务品牌，“经兰飞·如意行”“小红帮您”等一批具有人文特色的服务品牌深入人心，树立了甘肃民航良好的窗口形象。

(四) 运输生产稳创新高。2020年至2022年，积极应对新冠疫情影响，集团运输生产同比增幅水平高于西北地区平均水平，2020、2021年兰州机场旅客吞吐量连续两年在全国机场中排名第26位。2023年，集团旅客吞吐量首次突破1800万人次（其中，兰州机场再次突破1500万人次，敦煌机场首次突破120万人次），货邮吞吐量完成7.88万吨，实现历史最好水平。



一、过去五年的工作回顾与总结



(五) 项目建设提质增速。五年来累计完成固定资产投资318.76亿元。兰州机场三期扩建工程自2020年9月开工建设以来，累计完成投资288.52亿元，完成总投资的86.28%。嘉峪关酒泉机场改扩建工程自2022年9月开工建设以来，累计完成投资6.44亿元，停航施工阶段提前28天实现复航，创造了西北民航建设史上又一“新速度”。同时，稳步推进中小项目建设，五年来累计实施中小建设项目140余项，机场基础设施保障能力持续提升。

(六) 经营业绩大幅提升。2020年至2022年，面对新冠疫情冲击，通过压缩经营成本、减少费用支出、控制人员增长等方式，最大限度减少了经营亏损。2023年，抢抓疫情政策调整后航空市场复苏机遇，力促经营提质增效，集团实现利润总额2150万元，创历史最高水平，超额完成省政府国资委下达的经营指标。2019年至2022年，集团经营业绩考核连续4年获得省属企业考核A级等次。



一、过去五年的工作回顾与总结



(七) 国企改革成效显著。全面完成国企改革三年行动总体任务，改革三年行动圆满收官，获得省政府国资委考核评估A级等次。兰州机场作为全省6户“双百行动”改革企业之一，锚定目标，精准发力，全面完成改革任务，改革有关做法得到省政府国资委充分认可。推动实现集团股权多元化，顺利完成建设公司、航发公司混改，为集团发展注入了新活力。

(八) 从严治党纵深推进。自觉扛牢全面从严治党政治责任，认真落实中央八项规定及其实施细则精神，一体推进不敢腐、不能腐、不想腐。常态化推进警示教育，深入开展“三抓三促”行动，扎实推进巡察监督全覆盖，集团政治生态持续向好，为各项事业健康有序发展提供了坚强保障。

五个必须



五年春华秋实，经验弥足珍贵。以下五个方面，既是过去工作的经验总结，也是今后工作的基本遵循。

- 必须把“两个维护”作为最高政治原则。**
- 必须把坚持党的全面领导作为根本保证。**
- 必须把安全生产作为第一要务。**
- 必须把服务作为根本价值取向。**
- 必须把高质量发展作为鲜明主题。**



二、准确把握形势任务和总体要求

未来五年，集团工作的总体要求是：坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为引领，深入学习贯彻党的二十大精神，认真贯彻落实省第十四次党代会决策部署和民航局部署要求，立足新发展阶段，完整、准确、全面贯彻新发展理念，服务构建新发展格局，以高质量发展为主题，坚持稳中求进、以进促稳、先立后破，统筹高质量发展和高水平安全，统筹当前和长远，严守安全底线，提升发展品质，持续深化改革，全面从严治党，奋力谱写中国式现代化甘肃民航实践新篇章。





二、准确把握形势任务和总体要求



安全目标是：安全管理体系日臻完善，风险管控精准可靠，问题隐患动态清零，安全文化与时俱进，技术支撑先进有力，全员安全素质显著提升，实现安全治理体系和治理能力现代化。杜绝责任原因一般以上运输航空事故、一般以上安全生产事故，防止安全严重责任事故。

服务目标是：不发生责任原因造成的航班大面积延误事件，不发生重大服务质量投诉事件，不发生旅客群体性不良影响事件。航班放行正常率、服务满意度等指标保持在行业均值水平以上，旅客投诉率、航班截载等指标控制在行业均值范围以内。

经营业绩目标是：到2028年，集团资产规模达到500亿元，较2023年底增长160.44亿元；总收入达到30亿元，年均增幅8%，集团发展能级实现新跨越。



二、准确把握形势任务和总体要求



运输生产目标是：到2028年，集团运输起降突破21万架次，年均增速7.3%；旅客吞吐量突破2700万人次，年均增速7.6%；货邮吞吐量突破11万吨，年均增速6.9%。开通客运航线275条（其中国际/地区客运航线达到20条）以上、货运航线15条以上，通航城市达到135座（其中国际/地区通航城市达到18座以上），基地航空公司增至3家，驻场飞机超过60架。

机场建设目标是：按照“规划引领、科学布局、控制规模、适度超前”的原则，建成投运兰州机场三期扩建工程、嘉峪关酒泉机场改扩建工程；稳步实施张掖、庆阳、陇南、敦煌、金昌、夏河机场改扩建以及天水机场迁建（或提升改造）和平凉、临夏、武威机场新建前期工作，并适时启动项目建设，努力构建形成全省机场“一盘棋”格局。

“11346”发展攻略



- **实现1个核心目标：**即努力将集团打造成为西北地区机场及临空产业综合服务标杆企业，培育建成功能完备、运营高效、安全协同、服务一流的现代化机场集团。
- **打造1个枢纽机场：**即依托“一带一路”和西部陆海新通道建设契机，将兰州机场打造成为西部样板、行业一流、国内领先的区域国际枢纽机场。
- **构建3张服务网络：**即构建“内网活、外联畅、国际通”的空中航线拓展网络；搭建“中心带动、两翼齐飞、区域发展”的地面机场布局网络；创建“机场+数字产业”的智慧民航数据网络。
- **推进4大产业发展：**即做强机场核心产业、做大航空保障产业、做优航空延伸产业、开拓探索临空及低空新质产业。
- **健全完善6大体系：**即健全完善本质安全体系、服务保障体系、航空网络体系、科学管理体系、风险管控体系、信息化支撑体系。





三、今后五年的主要工作任务

(一) 坚持安全为基，以更高站位全面提升安全保障新能力。

一是全面压紧压实安全生产责任。严格落实“党政同责、一岗双责、齐抓共管、失职追责”和“三管三必须”的安全生产责任制，崇尚“人民至上、生命至上”的精神谱系，秉持“一个航班一个航班地盯、一个环节一个环节地抓”的职业操守和行为自觉，将“生命至上、安全第一”的理念永久植入每位从业者的灵魂深处。

二是创新管理提升本质安全水平。牢固树立“预防为主”的超前管理意识，实现由“排查治理隐患”向“超前防控风险”转变。积极健全完善“全面责任、隐患排查、监督管理、宣传培训、应急救援”五大体系，全力打造“平安如意”安全品牌，不断提升安全管理水平和安全治理能力。

三是加强教育提升安全素养技能。建立定向联合培养模式，开发综合实训基地，全面提升职工安全素养、管理人员安全能力。加强安全警示教育，积极构建安全文化体系，使“零违章、零伤害、零事故”成为全体职工的共同追求。



三、今后五年的主要工作任务



(二) 坚持服务至上，以人文关怀打造“一带一路”机场服务新标杆。

一是不断提升精细化服务水平。将旅客便利化出行作为根本出发点，提供个性化、高品质服务产品，做好服务各环节人文关怀，积极开展为民办实事活动，紧盯不正常航班、典型旅客投诉等痛点难点问题，想方设法、用心用情解决好旅客急难愁盼问题。

二是全面深化服务品牌创建。积极构建生态健全、文化多元、体验丰富、价值共享的服务品牌体系，做好“如意甘肃·乘心如意”服务品牌标准和流程的再造和制定，在全系统、各机场推动服务从品质化向品牌化发展，充分彰显甘肃民航服务特色，全力服务我省经济社会发展大局。

三是深入构建服务质量管理体系。以提升服务质量管控能力和服务品质为目标，全方位服务好航空公司、旅客、货主、驻场单位等客户主体，构建更高水平的服务标准和规范，形成科学高效的服务管理体系，推动服务从“响应式”被动服务向“超前式”主动服务转变。



三、今后五年的主要工作任务



(三) 坚持市场导向，以“内网活、外联畅、国际通”构建航线网络新布局。

一是立足“内网活”，推动“干支航线”成网高效。重点深耕省内支线机场往返兰州干支航班的结构优化与纵深加密，大力推出省内支线经兰州“空空、空地、空铁”中转联运产品，进一步提升兰州机场枢纽核心地位。

二是立足“外联畅”，推动“骨干航线”畅联全国。坚持深化兰州机场“驻场运力引进”发展重点，全方位推进骨干快线网络提质增效、夯实全国经兰最佳进出疆通道地位、提升兰州机场大众网络通达广度，进一步完善航线网络整体通达性。

三是立足“国际通”，推动“国际航线”通达世界。主动融入并深度参与“一带一路”建设，充分依托甘肃在“陆海贸易新通道”的区位优势，重点打造以兰州为中心，向西、向南的国际航空通道，同时兼顾“东出”“北扩”国际航线通达性，进一步完善我省国际航线网络布局。



三、今后五年的主要工作任务

(四) 坚持规划引领，以完善基础设施建设提升航空运输新能级。

一是提升省会机场枢纽能级。加快推进兰州机场三期扩建工程项目建设，确保2024年7月31日前全面竣工、12月底前转场投运，全面提升兰州机场枢纽能级，为全省经济高质量发展提供重要支撑。

二是增强支线机场保障能力。建成投运嘉峪关酒泉机场改扩建工程，积极开展张掖、庆阳、陇南、敦煌、金昌、夏河机场改扩建及天水机场迁建（或提升改造）前期工作，不断增强支线机场保障能力。

三是推进新建机场前期工作。积极推进平凉、临夏、武威新建机场前期工作，加强其他地市新建机场可行性研究，构建形成以兰州机场为关键核心，陇东南、河西各支线机场为两翼支撑的重要通道机场集群。



三、今后五年的主要工作任务



(五) 坚持精益管理，以推进治理能力现代化激发企业发展新活力。

一是持续完善现代企业治理机制。聚焦安全、战略、组织、运营、财务、科技、风险、人力资源、信息化九大基础管理，构建集中统一领导、分层分级管理、单元化核算的现代企业管理体系，全面提升集团管理能力和水平。

二是全面推动管理数字化转型。持续探索“互联网+管理”新模式，推动数字与业务、业务与技术深度融合，实现数字驱动业务流程高效合理、数字驱动安全保障智能规范、数字驱动服务品质个性精准，稳固提升集团保障能力、服务品质、运行效率和精细化管理水平。

三是不断提升风险管控能力。探索构建“风险、内控、合规一体化”综合防控机制，强化投资过程监督及投资效果后评价管理，推进纪检监察、巡察、审计、财务、法务等监督力量贯通融合，多维度、立体化、全方位构建风险防控体系。

四是充分发挥金融支撑作用。用活多种融资方式，多渠道优化融资结构，积极探索可持续发展债券、绿色债券等新型融资模式，确保集团可持续发展。



三、今后五年的主要工作任务



(六) 坚持改革创新，以培育壮大新质生产力增强企业竞争新优势。

一是释放延伸产业新活力。着力打造省内领先、西部一流的航空旅游服务企业，创新发展飞机维修业务，推动汽车运输领域生产经营创新转型，加强航空食品领域商业模式创新，推动民航建设领域投资、设计、咨询、建设一体化发展，推动信息网络领域实现更高质量发展，强化贵宾服务一体化运营管理，创新多元经营模式。

二是拓展航空产业新业态。坚持“强龙头、补链条、聚集群”发展思路，聚焦航空商务、航空物流、航空维修、航空旅游、航空服务等重点，谋划推进一批临空产业重点项目，培育发展航空新质产业集群，不断增强集团发展后劲。

三是凝聚内部资源新合力。以市场为导向，推动产业相近的子公司优化重组，构建形成产业优势突出、功能定位明确、具有规模效益的产业格局。

四是健全分配激励新机制。实行“一业一策、一企一策”考核。加快落实以岗位价值为基础、以绩效贡献为依据的收入分配制度，让干部职工心平气顺干事创业，让领导干部充满信心谋事作为。



四、毫不动摇坚持党的领导加强党的建设

坚持党的领导、加强党的建设，是我国国有企业的光荣传统，是国有企业的“根”和“魂”。民航高质量发展的首要前提是确立党的绝对领导，我们要将党建工作贯穿于各项工作之中，不断提升党建工作质效，全面加强干部队伍建设，坚决抓好巡视反馈问题整改，纵深推进全面从严治党，为集团高质量发展提供坚强保证。





(一) 全面加强党的领导，不断提升党建工作质效。

坚持“两个一以贯之”，持续推动党建工作与生产经营深度融合，聚焦聚力各项目标任务，组织开展“产业链党建赋能”行动，切实把党建工作重心沉下去、把党建工作实效显出来。

要坚持以政治建设为统领。

要坚决贯彻“两个一以贯之”。

要着力夯实党建根基。

要强化企业文化建设。

企业核心价值观：“安全、高效、服务、共享”

安全理念：“安全第一、平安如意”；服务理念：“如意甘肃、乘心如意”

品质理念：“精准、精益、精细、精品”；党建理念：“同一面旗帜、同一个机场”

企业使命：“打造卓越空港、奉献至精服务、广拓空中丝路、深化互联互通”

企业精神：“忠诚担当、戮力同心、勤勉敬业、精益求精”



(二) 深入贯彻新时代好干部标准，全面提升领导班子和队伍建设水平。



聚焦建设高素质国有企业领导人员队伍，深入实施凝心铸魂、选贤任能、人才赋能、强基固本、先锋引领“五大工程”，加快建设一流的干部人才队伍。

要深化实施“人才强企”战略。牢固树立人才引领发展理念，以留住用好现有人才为基础，建立人才培养框架体系和人才库。坚持引育并重，实施更加积极、更加开放、更加有效的人才举措，着力锻造一支数量充足、素质优良、结构合理、富有活力的专业技术人才队伍。

要全面加强干部教育管理。构建覆盖全面、重点突出、指向精准的教育培训体系。坚持严管与厚爱结合、激励与约束并重，引导干部自觉做政治上的“明白人”、纪律上的“清醒人”、作风上的“正派人”。

要抓好“后继有人”根本大计。坚持党管干部、党管人才原则，牢固树立正确选人用人导向，推行干部能上能下，激发干部队伍干事创业活力。



(三) 动真碰硬抓好巡视整改，充分发挥巡视的震慑遏制治本作用。

坚决扛起巡视整改政治责任，进一步增强抓好巡视整改工作的政治自觉、思想自觉、行动自觉，确保逐条逐项、按期完成巡视反馈意见整改落实工作。

要提高站位，高度重视整改工作。坚持把抓好巡视整改作为检验对党绝对忠诚的重要标尺、推进全面从严治党的有力举措、促进集团高质量发展的重要契机，深刻认识抓好巡视整改工作的重要性和严肃性，切实增强全面从严治党的责任感、紧迫感和使命感。

要抓好落实，确保巡视整改成效。严格按照问题清单、责任清单、任务清单，逐条、逐项把整改措施落实到位，高质量完成巡视整改任务。

要强化监督，层层压实整改责任。加强对巡视整改工作的监督检查，确保整改工作不走过场、不流于形式。推动集团党委巡察上下联动、贯通融合、闭环管理，做到一届任期内政治巡察全覆盖。



(四) 坚定不移正风肃纪反腐，持续推动全面从严治党向纵深发展。

以党纪学习教育为契机，时刻牢记党风廉政建设永远在路上，坚持把严的基调、严的措施、严的氛围长期坚持下去，持之以恒正风肃纪反腐，保持风清气正的政治生态。

要强化纪律建设。推动各级党组织和领导班子从严抓好党的纪律建设，推动广大党员、干部职工强化遵规守纪意识，以严明的纪律确保党员干部职工自觉同以习近平同志为核心的党中央保持高度一致，统一思想、统一行动，知行知止、令行禁止。

要严格监督执纪。精准运用监督执纪“四种形态”，保持惩治腐败高压态势，依规依纪依法严查各类问题线索。深化以案为鉴、以案促改、以案促治、以案促管，加强廉政教育和廉洁文化建设，不断实现不敢腐、不能腐、不想腐一体推进的战略目标。

要深化作风建设。锲而不舍落实中央八项规定及其实施细则精神，重点纠治形式主义、官僚主义，坚决破除特权思想和特权行为。准确把握作风建设行业性、阶段性特点，持续放大“三抓三促”行动成效，推动作风建设常态化长效化。



新的蓝图已经绘就，新的征程全面开启。

始终保持“与时俱进、开拓创新”的思想意识，
始终保持“对标一流、争先进位”的进取情怀，
始终保持“知重负重、加速奔跑”的前行姿态，

奋力谱写中国式现代化甘肃民航实践新篇章，
为全面建设社会主义现代化幸福美好新甘肃作出新的更大贡献！

